

# CURRICULUM VITAE

Il sottoscritto Francesco Laurelli, nato a Milano il 22 febbraio 1966, residente a Milano in via Giovanni Rasori n. 9, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, sotto la propria responsabilità, ai sensi degli articoli 46 e 47 dello stesso decreto 445/2000, dichiara:

## **di possedere i seguenti titoli di studio:**

- “Certificato di formazione manageriale” conseguito nell’anno 2010 a seguito del superamento del corso di formazione manageriale di Direttore di Azienda Sanitaria e di Dirigente Sanitario di Struttura complessa organizzato dall’Istituto I.Re.F. (ora Eupolis Lombardia – Istituto Superiore per la Ricerca, la Statistica e la Formazione);
- “Titolo di Perfezionamento in General Management per la funzione di amministrazione in Sanità” rilasciato a seguito della frequenza annuale e del superamento della prova finale del Corso di Perfezionamento “CO.Ge.M.San.” – XVII Edizione – organizzato dalla Scuola di Direzione Aziendale (SDA) dell’Università L. Bocconi di Milano dal 22 febbraio al 29 Ottobre 1999.
- Diploma in Advertising rilasciato dal Capitolo Italiano dell’International Advertising Association (I.A.A.) in seguito al superamento dell’esame finale del Corso di perfezionamento in “Gestione e controllo della pubblicità”, edizione 1990/91, promosso dalla Facoltà di Economia e Commercio dell’Università Cattolica di Milano in accordo con l’I.A.A.
- Laurea in Economia e Commercio nel 1990 presso l’Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, con una tesi in Storia economica (votazione 95/110); piano di studi con Indirizzo economico-aziendale, sub-indirizzo Gestione e amministrazione delle Imprese.
- Maturità classica conseguita nel 1984 presso il Liceo-ginnasio G. Carducci di Milano.

## **Di avere maturato le seguenti esperienze lavorative:**

### **Dal 1/5/2013 Direttore Amministrativo - Azienda Ospedaliera Polo Universitario “ L. Sacco” Milano con le seguenti competenze**

Coadiuvava il Direttore Generale nelle sue funzioni e dirige i servizi amministrativi dell’Azienda Ospedaliera.

Risponde al Direttore Generale del raggiungimento degli obiettivi fissati, è responsabile del risultato dell’attività svolta dagli uffici ai quali è preposto, della realizzazione dei programmi e dei progetti a lui affidati, della gestione del personale assegnato e delle risorse finanziarie e strumentali in dotazione Per lo svolgimento delle proprie funzioni si avvale delle seguenti strutture del Dipartimento “Area Amministrativa”•

UOC Accoglienza e URP  
UOC Affari Generali e Legali  
UOC Economico Finanziaria  
UOC Organizzazione e Risorse Umane  
SS Marketing e L.P  
UOC Provveditorato  
UOC Tecnico Patrimoniale

**Dal 1/6/2010 al 30/04/2013 DIRIGENTE DELLA UNITA' ORGANIZZATIVA Economico Finanziario e Sistemi di Finanziamento della Direzione Generale Sanità – REGIONE LOMBARDIA (DGR N. 48 DEL 26 MAGGIO 2010) con le seguenti competenze**

1. Rapporti con la Direzione Centrale Programmazione Integrata della Presidenza ed il livello centrale (Ministeri)
2. Riscontro degli effetti finanziari della normativa statale e regionale in materia di gestione del servizio sanitario regionale
3. Area finanziaria : programmazione e individuazione risorse finanziarie relative alla Direzione in raccordo con le competenti strutture della Direzione Centrale Programmazione Integrata della Presidenza; gestione della liquidità del SSR e delle aziende sanitarie in raccordo con la programmazione economica; sviluppo e implementazione del Fondo Socio Sanitario Regionale in raccordo con le altre Direzioni regionali coinvolte, con Finlombarda e con Lombardia Informatica per il progetto G3S; supporto all'attività delle altre UO della Direzione nella definizione di atti con rilevanza economica
4. Area Sistema degli Osservatori degli acquisti : sviluppo e messa a regime di tutte le aree di analisi del Sistema degli Osservatori (Servizi, Gare, Prezzi e Tecnologie) in raccordo con l'evoluzione normativa nazionale in particolare in materia di dispositivi medici; coordinamento con la programmazione dell'attività della Centrale Regionale Acquisti e monitoraggio dello sviluppo della piattaforma SINTEL; monitoraggio iniziative relative all'implementazione di nuove tecnologie in sanità (es. e-health)
5. Coordinamento degli atti di modifica del patrimonio delle Aziende Sanitarie: autorizzazioni all'alienazione
6. Coordinamento attività di controllo dei bilanci preventivi e consuntivi delle aziende sanitarie e degli IRCCS in raccordo con le competenti strutture della Presidenza e della Direzione Generale Famiglia, conciliazione, integrazione e solidarietà sociale; raccordo con gli organi aziendali di controllo e valutazione delle osservazioni contenute nei verbali dei Collegi Sindacali delle aziende sanitarie e degli IRCCS

**Dal 1/1/2008 al 31/5/2010 DIRIGENTE DELLA STRUTTURA Bilanci, NOCC, Controllo di Gestione e Osservatorio costi SSR IN POSIZIONE DI STAFF ALLE DIRETTE DIPENDENZE DEL DIRETTORE GENERALE SANITÀ – REGIONE LOMBARDIA (DGR N. 6268 DEL 21 DICEMBRE 2007 E DGR N. 7531 DEL 27 GIUGNO 2008) con le seguenti competenze :**

1. Allocazione delle risorse economiche finanziarie, budget, bilanci e flussi informativi delle Aziende Sanitarie e IRCCS in raccordo con l'U.O. Coordinamento istituzionale, rapporti SSR e giuridico-legislativo
2. Monitoraggio spesa sanitaria regionale, individuazione scostamenti, proposta di azioni correttive; azioni di coordinamento in sede interregionale in raccordo con le competenti strutture della Direzione Centrale Programmazione Integrata della Presidenza e la U.O. Coordinamento istituzionale, rapporti SSR e giuridico-legislativo
3. Nuove tecnologie in sanità
4. Coordinamento per la formulazione di pareri sui bilanci preventivi e consuntivi delle Aziende Sanitarie e degli IRCCS in raccordo con la Direzione Centrale Programmazione Integrata della Presidenza e la Direzione Famiglia e Solidarietà Sociale
5. Individuazione risorse finanziarie della Direzione in raccordo con la Presidenza
6. Risk management

**Dal 1/7/2005 al 31/12/2007 DIRIGENTE DELLA STRUTTURA Bilanci, NOCC, Controllo di Gestione e Osservatorio costi SSR DELLA UNITÀ ORGANIZZATIVA ECONOMICO-FINANZIARIO E SISTEMI DI FINANZIAMENTO DELLA DIREZIONE GENERALE SANITÀ – REGIONE LOMBARDIA (DGR N. 207 DEL 27 GIUGNO 2005) con le seguenti competenze :**

1. Acquisizione e allocazione delle risorse economiche finanziarie nei livelli di assistenza;
- 2 Budget, bilanci e flussi informativi delle aziende sanitarie pubbliche e IRCCS; Monitoraggio spesa sanitaria regionale; Coordinamento in sede interregionale in raccordo con la Presidenza;
3. Nuove tecnologie in sanità.

**DAL 1/1/2002 AL 30/6/2005 DIRIGENTE DELLA STRUTTURA BILANCI E CONTROLLO DI GESTIONE DELLA UNITÀ ORGANIZZATIVA ECONOMICO-FINANZIARIO E SISTEMI DI FINANZIAMENTO DELLA DIREZIONE GENERALE SANITÀ – REGIONE LOMBARDIA.(DGR N. 7622 DEL 27 DICEMBRE 2001 E S.M.I.), LA STRUTTURA HA LE SEGUENTI COMPETENZE:**

**1. AREA DEI BILANCI DELLE AZIENDE SANITARIE:**

- a) **Bilancio e Contabilità:** emanazione di linee guida in materia di contabilità, redazione di un manuale di contabilità, indirizzi per la redazione dei bilanci preventivi e consuntivi, redazione di consolidato regionale preventivo e consuntivo, supporto alla redazione delle regole di governo, rapporti con le aziende;
- b) **Gestione e analisi flussi informativi contabili:** raccolta e verifica dei flussi informativi contabili annuali e trimestrali (CE preventivo e consuntivo, CET trimestrali, LA annuale, Sp annuale, Cp annuale), elaborazione di reports sintetici e analitici, rapporti con i Ministeri competenti ed attività di feedback con le aziende relativamente a tutti i flussi previsti ed in particolare nell'ambito del processo di certificazione trimestrale, elaborazione di consolidati trimestrali;
- c) **Controlli:** supporto per le tematiche di competenza allo sviluppo delle attività di AUDIT, controllo e approvazione bilanci preventivi e consuntivi;
- d) **Raccordo area contabilità analitica:** collaborazione per la redazione di linee guida, Piano dei Conti integrato, analisi dei dati, definizione di indicatori di bilancio;
- e) **Raccordo area finanziaria:** collaborazione per la gestione dei flussi finanziari in un'ottica di miglior gestione della liquidità;
- f) **Raccordi trasversali** con Bilancio, Famiglia e U.O./Strutture della DG Sanità: collaborazione e supporto in ottica di funzione trasversale alle Direzioni Generali in materia economico-finanziaria;
- g) **Gestioni liquidatorie:** Controllo e definizione degli atti deliberativi di chiusura delle gestioni liquidatorie anni 94 e retro, anni 95/97, determinazione ed erogazione dei saldi a ripiano.

**2. Area del Controllo di Gestione:**

- a) Seguire la definizione del Sistema Informativo sul Controllo di gestione per la parte ASL, curando la creazione del data base, del datawarehouse in collaborazione con Lombardia Informatica;
- b) Elaborare i dati definendo e predisponendo la reportistica da mettere a disposizione delle aziende sanitarie;
- c) Sviluppo di modelli di lettura ed interpretazione dei dati raccolti;
- d) Sviluppare, in collaborazione con le aziende sanitarie, le Linee guida sul Controllo di gestione (aspetti metodologici);

**3. Area delle attività trasversali alla Direzione Generale Sanità:**

- a) Definizione del sistema di regole per il SSR in coerenza con gli obiettivi di Bilancio della Regione;

- b) Gestione del processo di Budget e di definizione degli obiettivi economici delle Aziende sanitarie;
- c) Curare i rapporti con il Governo e la Conferenza Stato Regioni in materia di riparto di tutte le risorse riconducibili al FSN (parte corrente indistinta, vincolate e parte in conto capitale); \*

**Dal 1/1/2000 al 31/12/2001 Dirigente della Struttura Sistema di Controllo della Spesa Sanitaria della Unità Organizzativa Gestione Fondo Sanitario Regionale della Direzione Generale Sanità – Regione Lombardia (tra le altre DGR n. 4012 del 30 marzo 2001) con le seguenti competenze:**

1. Completamento del progetto di sperimentazione di una metodologia uniforme di controllo di gestione nelle quattro aziende sanitarie pilota;
2. Implementazione della metodologia sperimentata presso le altre aziende sanitarie lombarde;
3. Supporto all'Unità Organizzativa nell'elaborazione delle regole e degli indirizzi per il finanziamento del Servizio Sanitario Regionale e per il contenimento della spesa sanitaria entro i limiti fissati annualmente dalla Giunta Regionale;
4. Supporto informativo alla Direzione Generale e alle altre Unità Organizzative relativamente all'aggiornamento delle tariffe delle prestazioni sanitarie;
5. Elaborazione e diffusione di reports sintetici alla Direzione Generale Sanità e alle direzioni delle Aziende sanitarie per il monitoraggio delle principali voci di costo e ricavo;
6. Elaborazione di indicatori e standard finalizzati all'analisi dei bilanci delle aziende in occasione della contrattazione dei Budget annuali e della definizione degli obiettivi dei Direttori Generali delle Aziende sanitarie;
7. Aggiornamento della situazione del patrimonio immobiliare e mobiliare conferito alle aziende in occasione della loro costituzione.

Dal 6/1992 al 12/1999 ho lavorato presso il Settore Sanità della Regione Lombardia nell'ambito del Servizio Gestione Fondo Sanitario Regionale, in qualità di "Funzionario in materie economiche e controllo di gestione". Nel 1997 ho acquisito la qualifica di Quadro – Unità Operativa Organica "Analisi e controllo economico finanziario".

In particolare mi sono occupato di:

- Elaborazione e messa a regime del nuovo sistema di finanziamento del Servizio Sanitario Regionale della Regione Lombardia per gli esercizi 1995 e seguenti basato sulle tariffe per le prestazioni di ricovero, ambulatoriali e psichiatriche e sul riconoscimento delle funzioni non tariffate;
- Sviluppo di sistemi di controllo di gestione per le Aziende Sanitarie in conseguenza dell'introduzione della contabilità economico-patrimoniale e ai nuovi sistemi di finanziamento;
- Attività di supporto per l'analisi di bilancio nel Gruppo di lavoro per la revisione del sistema tariffario regionale per le prestazioni di ricovero (D.R.G.);
- Formulazione di pareri e supporto tecnico-legale all'attività contrattuale degli Enti sanitari lombardi (redazione di bandi di gara, capitolati speciali, lettere di invito e individuazione di criteri di preselezione tecnico-giuridica e di parametri di valutazione qualitativa delle offerte) con riferimento alle nuove normative in materia di contratti di fornitura di beni e servizi degli Enti pubblici (direttive comunitarie, legislazione nazionale e regionale);
- Studio e definizione delle attività dell'Osservatorio dei Prezzi e delle Tecnologie Biomediche, anche in ambito interregionale;
- Valutazione delle aree di analisi di maggiore interesse per la redazione annuale del "Rapporto sulla spesa sanitaria corrente della Regione Lombardia";

- Avvio e conduzione del Progetto "Inventario e gestione delle tecnologie sanitarie" in collaborazione con l'Area di Ricerca di Trieste e con altre Regioni;  
*Gestione dell'Albo regionale dei fornitori del Servizio Sanitario Nazionale di cui ho curato direttamente anche la fase di costituzione*

Inoltre :

- Dal 2009 sono componente del Nucleo di Valutazione della Fondazione IRCCS San Matteo di Pavia
- Dal 1/2007 sono componente del Nucleo di Valutazione e Controllo strategico dell'Azienda Ospedaliera Macchi di Varese.
- Dal 2/2002 al 7/2006 sono stato componente del Collegio sindacale dell'istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico Besta di Milano su incarico della Giunta Regionale della Lombardia.
- Dal 6/1996 al 12/97 sono stato componente del Collegio Straordinario dei Revisori dei Conti dell'Azienda USSL n. 31 di Cinisello Balsamo (Mi), su nomina della Giunta Regionale della Lombardia.

**Di aver partecipato, in qualità di relatore, ai seguenti convegni/corsi di formazione**

Componente del Comitato scientifico e relatore sull'argomento "Sistema sanitario regionale : la funzione acquisti nell'ambito delle regole regionali" al Convegno internazionale organizzato dall'Associazione Lombarda Provvettori economi e dall'Associazione Triveneta Economisti e Provvettori dal titolo : "Il Professionista degli acquisti nei sistemi sanitari internazionali" (19-22 maggio 2010);

Docente nell'ambito del Master di I° livello in Management Infermieristico - 5° Insegnamento "Programmazione e Politiche Sanitarie" Modulo "Sistemi informativi ed economia aziendale" - anno 2012 - Università degli Studi di Brescia;

Docente del Corso di Perfezionamento in "Programmazione sanitaria, controllo dei processi di gestione e sviluppo delle risorse umane nelle aziende socio / sanitarie" Progetto FSE n°162737- anno 2003 / 2004, nell'ambito del Master di 1° livello in "Management Infermieristico" - Università degli Studi di Brescia

Docente del Corso di perfezionamento in " Programmazione e Politiche sanitarie, Metodologia della ricerca, Gestione e sviluppo delle risorse umane ". Progetto FSE "Progetto Quadro di Alta Formazione Integrata" n. 411498 Azione n. 414802 Edizione n. 594854 - anno 2007/2008 nell'ambito del Master di 1° livello in "Management Infermieristico" - Università degli Studi di Brescia

Docente del Corso di perfezionamento in "Management della Aziende Sanitarie" - anno accademico 2012 - 2013 nell'ambito della X edizione Master Post Laurea organizzato dal Dipartimento di Economia e Management dell'Università di Pisa

Consapevole che tutto ciò che viene dichiarato nel presente modulo ha valore di dichiarazione sostitutiva di certificazione, in relazione agli stati, qualità personali e fatti ai sensi degli artt. 46 e 47 del d.p.r. 445/2000 e che, nelle ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci, incorre ai sensi dell'art. 76 del dpr 445/2000 nelle sanzioni previste dal codice penale e dalle leggi speciali in materia.

Milano, 30 Ottobre 2013

Francesco Laurelli

